

Raadsinformatiebrief “Verkenningsrapport regionaal warmtebedrijf Leidse Regio en vervolg”

Aan de leden van de gemeenteraad van de gemeente ...

Geachte raadsleden,

De gemeenten Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Voorschoten en Zoeterwoude werken sinds 2021 binnen het programma Warmte Leidse Regio (WLR) samen aan de warmtetransitie. In april 2024 informeerde het college u over de start van de verkenning naar de oprichting van een regionaal warmtebedrijf in de Leidse regio. In deze brief gaan wij, het programmateam WLR, in op de uitkomsten van deze verkenning en de vervolgstappen die de samenwerkende gemeenten in de Leidse regio willen gaan zetten. In het bijzonder willen we u een toelichting geven op het voornemen om een Intentieovereenkomst aan te gaan, de voorziene stappen daarna, de informatieverstrekking en de geplande besluitvorming.

De informatie in deze brief heeft het programmateam WLR op hoofdlijnen gepresenteerd en toegelicht tijdens de regionale raadsinformatiebijeenkomst in Leiden op 24 september 2024. Daar heeft u de gelegenheid gekregen om met het programma en de betrokken bestuurders in gesprek te gaan over de deze ontwikkelingen. Een sfeerimpressie van deze bijeenkomst is online beschikbaar via <https://on-the-spot.nl/wlr>. Het rapport van de verkenning is als bijlage bij deze brief bijgevoegd. Ook de presentatie van de raadsinformatiebijeenkomst is via de griffie met u gedeeld.

Samenvatting

De WLR-gemeenten hebben een gezamenlijke verkenning gedaan naar de oprichting van een regionaal warmtebedrijf in de Leidse regio. Dit in voorbereiding op nieuwe aanstaande wetgeving die uitgaat van publieke warmtebedrijven voor de ontwikkeling van een publieke warmtevoorziening in Nederland. Uit de verkenning blijkt dat gemeenten in onze regio open staan voor verdieping van de samenwerking in de vorm van een regionaal warmtebedrijf. Er zijn ook publieke partijen die open staan om in onze regio mee te werken aan de oprichting van een regionaal warmtebedrijf en ontwikkeling van een publieke collectieve warmtevoorziening.

De volgende stap is om deze intentie vast te leggen in een Intentieovereenkomst eind dit jaar. Daarin spreken de gemeenten ook af welke nadere onderzoeken nodig zijn om eind 2025 te kunnen beslissen of oprichting van een gezamenlijk warmtebedrijf haalbaar en wenselijk is. We voorzien daarnaast dat de gemeenteraden van elke gemeente medio 2025 een uitgangspuntenkader vaststellen voor de deelname aan het warmtebedrijf en misschien ook andere aspecten van de gemeentelijke regierol in de warmtetransitie. Dat kader is leidend voor de colleges en het programma WLR in de vormgeving van verdere afspraken. Bij de beslissing over het oprichten van een regionaal warmtebedrijf hebben de gemeenteraden evengoed een belangrijke rol. Het gaat om een beslissing die ingrijpende gevolgen heeft voor de gemeente en die vraagt om budgetreserveringen. Daarom vragen de colleges raden om wensen en bedenkingen te uiten over de afspraken die gemeenten gaan maken over de oprichting en inrichting van het warmtebedrijf eind 2025. Het programmateam WLR werkt met de colleges samen om vooraf aan de besluiten de raden te voorzien van gedegen informatie. Het is belangrijk dat gemeenteraden op de hoogte zijn van de opties, de risico's en gevolgen van de voorgenomen besluiten voor gemeente en inwoners.

We nemen deze stappen wetende dat er nog veel onzekerheid is rondom warmtenetten. De publiciteit over de huidige warmteontwikkeling door private partijen is vaak negatief. De randvoorwaarden voor de betaalbaarheid en haalbaarheid van warmteprojecten zijn in de maak, maar nog niet rond. Dit terwijl de ambities van de overheid- zowel het rijk als gemeenten- op warmtegebied groot zijn. Het alternatief, namelijk elektrificatie van de energiebehoefte, leidt tot problemen. Het elektriciteitsnet kan de toekomstige groei en drukte niet aan. Verzwaring van het net vergt veel tijd en grote investeringen.

In onze regio hebben we een paar gunstige omstandigheden om grootschalig in te zetten op collectieve warmte. We hebben grote regionale bronnen en relatief dichte clusters van bebouwing. Om deze met elkaar te verbinden en de bestaande kansen te verzilveren, is wel nauwe regionale samenwerking nodig. Samenwerking binnen WLR verband, maar ook breder, met de RES HR, onze buurgemeenten en de provincie.

Verkenning ingegeven door nieuwe wettelijke kader Wcw

De behoefte om de oprichting van een regionaal warmtebedrijf te verkennen is sterk ingegeven door een nieuw wettelijk kader. Het wetsvoorstel Wet collectieve warmte (Wcw) verandert het marktmodel voor warmte ingrijpend. De wetgever zet in op vergaande marktregulering, waarbij warmtenetten en warmtebedrijven in publieke handen komen. De gemeenten voeren lokaal regie. Het college krijgt de bevoegdheid om een aantal belangrijke beslissingen over de inrichting van de warmtevoorziening binnen de gemeente te nemen:

- Aanwijzen van warmtekavels en -gebieden waarbinnen een (publiek) warmtebedrijf collectieve warmte realiseert en exploiteert;
- Aanwijzen van integraal verantwoordelijke (publieke) warmtebedrijven voor betreffende warmtekavels;
- Het (eventueel) inzetten van de aanwilsbevoegdheid in het Warmteprogramma, waardoor gebieden al vóór 2050 aardgasvrij worden. Deze laatste bevoegdheid krijgt juridische verankering via de gemeenteraad in het Omgevingsplan.

Om een publieke warmtevoorziening voor elkaar te krijgen is het nodig dat publieke partijen kapitaal en uitvoeringskracht bij elkaar brengen. Op dit moment is er nog geen publiek warmtebedrijf in de Leidse regio dat past binnen de nieuwe wettelijke kaders. Voor de WLR-gemeenten was dit de reden om gezamenlijk te onderzoeken welke gemeenten en (andere) publieke partijen ervoor openstaan om gezamenlijk tot een regionaal warmtebedrijf te komen.

Uitkomsten verkenning

In de verkenning is gesproken met een groot aantal vertegenwoordigers van gemeenten, medeoverheden, financiers, publieke en private partijen die actief zijn om de warmtetransitie vorm te geven. Concrete vraag daarbij is welke rol de verschillende partijen kunnen en willen spelen in een regionaal warmtebedrijf en onder welke voorwaarden zij daaraan willen deelnemen. De focus in de verkenning ligt op het organiseren van voldoende publieke realisatiekracht voor de regionale opgave, conform de Wcw. De prioriteit ligt in deze fase bij het vinden van publieke partners waardoor het publieke meerderheidsaandeel in het toekomstige warmtebedrijf haalbaar is.

De verkenning is afgerond met de rapportage *Verkenning regionaal Warmtebedrijf*¹, die is opgesteld door het programma WLR en is vastgesteld door de wethouders van de WLR-gemeenten in het bestuurlijk overleg. Eén van de conclusies uit het onderzoek is dat alle WLR-gemeenten positief staan tegenover de oprichting van een regionaal warmtebedrijf en overwegen om als aandeelhouder in te stappen. Wel stellen gemeenten (rand)voorwaarden aan die deelname. Randvoorwaardelijk is de steun hiervoor vanuit colleges en gemeenteraden. Daarnaast vinden gemeenten het belangrijk dat alle deelnemers de publieke waarden en belangen delen en dat het mogelijk is om toe te treden tot het warmtebedrijf voor partners en dat de opties voor uittreding uit het warmtebedrijf duidelijk zijn. Gemeenten zien (grote) voordelen om regionaal samen te werken en gezamenlijk deel te nemen in een regionaal warmtebedrijf. Daarbij vinden gemeenten het belangrijk om het commitment uit te spreken naar elkaar om deze samenwerking aan te gaan.

Uit de verkenning komt ook naar voren dat het rijk – middels een nationale deelneming via Energie Beheer Nederland (EBN) – en het netwerkbedrijf Alliander – middels hun dochter Firan – bereid zijn om verder in gesprek te gaan over deelname aan een regionaal warmtebedrijf in de Leidse regio. Deelname van het rijk is vooral gericht op de inbreng van het benodigde kapitaal. Alliander beschikt als publieke netbeheerder over capaciteiten (kennis, mede-financieringsmogelijkheden) die waardevol kunnen zijn voor de inrichting van een regionaal warmtebedrijf.

De belangrijkste aanbeveling uit de verkenning van de WLR-gemeenten is om samen met de beoogde publieke partners vervolgstappen te nemen richting de oprichting van een regionaal warmtebedrijf: de Voorbereidingsfase. In de Intentieovereenkomst, die de basis legt voor deze fase, worden de uitgangspunten en (proces)afspraken vastgelegd voor deze fase. Deze Intentieovereenkomst leidt niet tot bindende afspraken noch tot onomkeerbare stappen voor de individuele gemeenten of publieke partijen. Het is de bedoeling om samen de opzet van een regionaal warmtebedrijf uit te werken die passend is voor de gemeentelijke opgave en de publieke waarden.

WLR en de RES

¹ Programma Warmte Leidse Regio, *Verkenning regionaal Warmtebedrijf*, opgenomen als bijlage bij deze brief.

De samenwerking tussen de zes gemeenten in de Leidse regio ontwikkelt zich in de bredere regionale context. De WLR-gemeenten werken nauw samen met de RES Holland Rijnland om ervoor te zorgen dat de warmtetransitie gecoördineerd verloopt en dat kennis en ervaringen worden uitgewisseld. Zo werkt het programmateam WLR mee aan de uitwerking van het regionale eindbeeld voor collectieve warmte. De RES HR heeft op zijn beurt een belangrijke rol om de verschillende ontwikkelingen richting warmtebedrijven in de regio (Aardwarmte Rijnland, Alphen aan den Rijn, WLR) met elkaar te verbinden met het oog op de toekomstige samenwerking in de regio.

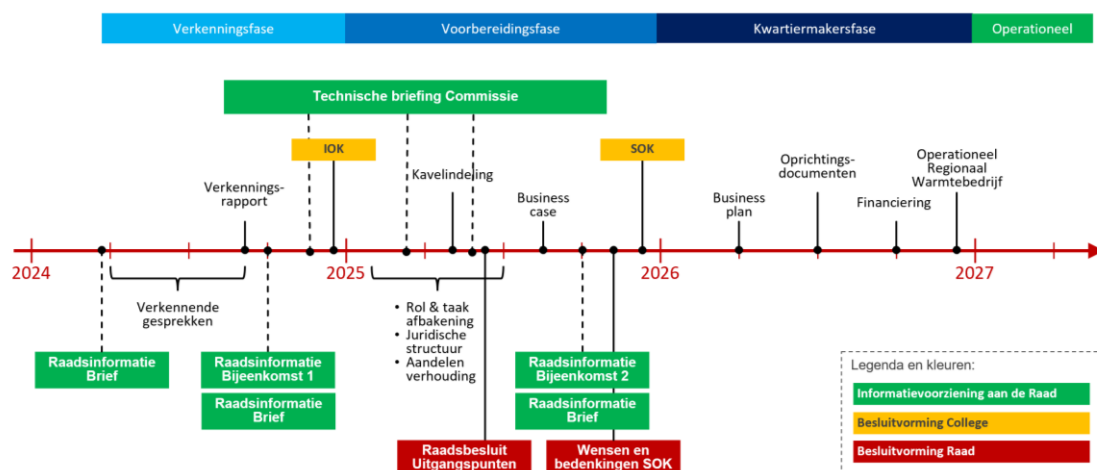
nMIEK status collectief warmtesysteem Zuid- Holland

De ontwikkeling van de collectieve warmte-infrastructuur heeft in de provincie Zuid-Holland onlangs de nMIEK (nationaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat) status gekregen. Het programma nMIEK moet ervoor zorgen dat alle betrokken partijen op een gecoördineerde en efficiënte manier samenwerken om sneller de duurzame warmtenetten te realiseren binnen alle warmteclusters in onze provincie. Dit moet uiteindelijk bijdragen aan een voor betere publieke regie op en versnelling van de uitrol van warmtenetten. Wat dit mogelijk betekent voor onze regio werken we samen met RES Holland Rijnland uit. Daarbij wordt gezamenlijk een lobby richting het rijk gevoerd om ervoor te zorgen dat het rijk de benodigde randvoorwaarden invult voor het laten slagen van de realisatie van nieuwe collectieve warmtenetten.

Vervolgproces en rol gemeenteraad

De verkenning naar de oprichting van een regionaal warmtebedrijf is afgerond. De laatste stap van de Verkenningsfase is het maken van afspraken met de zes gemeenten en eventueel de publieke partners over de inrichting van de Voorbereidingsfase. Dit willen we vastleggen in de Intentieovereenkomst. In onderstaand schema is de planning opgenomen van de besluitvorming en de daarover benodigde informatievoorziening naar de gemeenteraad toe over de oprichting van het regionaal warmtebedrijf. De afkorting IOK verwijst naar de Intentieovereenkomst en de afkorting SOK naar de Samenwerkingsovereenkomst. In de volgende paragraaf lichten we toe wat de juridische kaders zijn voor deze besluitvorming en wat de inhoud van de besluiten zal zijn.

Overzicht planning besluitvorming



Juridische kaders besluitvorming oprichting en deelname warmtebedrijf

Binnen het traject zoals uitgewerkt door het programma WLR voorzien we twee overeenkomsten. De Voorbereidingsfase start met het sluiten van een Intentieovereenkomst en het eindigt met het sluiten van de Samenwerkingsovereenkomst. Graag gaan we kort in op de juridische achtergrond van de besluitvorming zoals opgenomen in het schema.

De Gemeentewet (Gw) bepaalt de bevoegdhedenverdeling tussen het college en de raad binnen de gemeente. Het oprichten van een warmtebedrijf betekent mogelijk dat de gemeente als aandeelhouder deelneemt in een (privaatrechtelijk) rechtspersoon. Hiervoor gelden de volgende regels:

- Het oprichten van een rechtspersoon is in principe een privaatrechtelijke rechtshandeling, waarvoor het college bevoegd is. De Gw vereist wel dat de raad van tevoren is geraadpleegd via een wensen en bedenkingenprocedure (artikel 160 lid 1 onder d van de Gw. En art. 160 lid 2 Gw)
- Als het sluiten van een overeenkomst ingrijpende gevolgen kan hebben voor de gemeente, dan geeft het college de raad vooraf inlichtingen daarover én neemt het college geen besluit voordat de raad in de gelegenheid is gesteld zijn wensen en bedenkingen ter kennis van het college te brengen. (art. 169 lid 4 Gw).

Kortom, de raad heeft een belangrijke rol door voorafgaand aan het collegebesluit, gevoed met voldoende informatie, haar wensen en bedenkingen mee te geven aan het college. Dit geldt zowel over het oprichten van en deelname aan een warmtebedrijf, alsook bij het sluiten van overeenkomsten die dat tot doel hebben en tot ingrijpende gevolgen kunnen leiden.

Inhoud van de voorziene besluitvorming colleges en raden WLR

Besluit raad over uitgangspunten voor verdere samenwerking

Naast de juridisch vereiste besluiten om te komen tot een warmtebedrijf voorzien we dat elk college binnen de WLR samenwerking de gemeenteraad uiterlijk medio 2025 een voorstel doet tot vaststelling van kaderstellende uitgangspunten voor de lokale warmtetransitie. Deze uitgangspunten gaan leidend zijn voor de deelname van de gemeente aan een regionaal warmtebedrijf. Het college neemt ze mee bij het opstellen van de Samenwerkingsovereenkomst. Het college komt op een later moment terug bij uw raad met een concreet voorstel hiervoor.

Intentieovereenkomst

De verkenningsfase eindigt uiterlijk in december 2024 wanneer colleges van de WLR-gemeenten en eventuele partners de Intentieovereenkomst sluiten. De Intentieovereenkomst verplicht de deelnemende partners nog niet tot de deelname in het regionaal warmtebedrijf. Het is – na het sluiten van de Intentieovereenkomst – alsnog mogelijk om af te zien van verdere samenwerking. Het is wel een belangrijke stap, waarmee de gemeenten en eventuele publieke partners het commitment aangaan voor een gezamenlijk vervolg. We voorzien de volgende inhoud van de Intentieovereenkomst:

- Uitspreken intentie om samen tot een regionaal warmtebedrijf te komen;
- Afspraken voor samenwerking in de Voorbereidingsfase (rol gemeenten en evt. partners, budget, mogelijkheden tot toe- en uittreding);
- Afspraken over nadere onderzoeken naar inrichting en uitwerking van warmtebedrijf (taken, deelnemers, juridische structuur, governance (o.a. stemverhouding en aandelen) en financiering warmtebedrijf);
- Flexibel karakter (géén bindend karakter voor deelname warmtebedrijf) en voorbehoud kaderstelling door gemeenteraden voor verdere stappen.

Samenwerkingsovereenkomst

De Voorbereidingsfase wordt afgerond met het sluiten van de Samenwerkingsovereenkomst. De Samenwerkingsovereenkomst bevat belangrijke afspraken over het voornemen tot oprichting van een gezamenlijke rechtspersoon die de taken krijgt van een regionaal warmtebedrijf. Voorafgaand aan de Samenwerkingsovereenkomst vraagt het college de raad om de kaders voor de deelname aan de Samenwerkingsovereenkomst vast te stellen. Deze neemt het college mee in de afspraken. We voorzien de volgende inhoud van de Samenwerkingsovereenkomst:

- Inbedding eerdere kaderstelling door gemeenteraden;
- Vaststelling aandeelhouders regionaal warmtebedrijf;
- Juridische en financiële commitment om als aandeelhouder aan regionaal warmtebedrijf deel te nemen;
- Afspraken over de juridische vormgeving van het warmtebedrijf, aandeelhouderschap, business case etc.;
- Afspraken over stappen tot daadwerkelijke oprichting van een regionaal warmtebedrijf;
- Benodigde mandatering t.b.v. besluiten tot oprichting van en deelname aan regionaal warmtebedrijf.

Gemeenten (en partners) richten een warmtebedrijf op en nemen als aandeelhouder deel aan de rechtspersoon

In beginsel worden de benodigde toestemmingen en mandaten voor deze laatste twee stappen in de Samenwerkingsovereenkomst geregeld.

Budgetreservering

Het oprichten van een warmtebedrijf vergt investeringen van de deelnemende partijen, waaronder de gemeenten. In de Voorbereidingsfase maken we inzichtelijk met welke toekomstige investeringen de gemeenten rekening dienen te houden in de meerjarenbegrotingen als zij besluiten deel te nemen aan het regionale warmtebedrijf. Het college betreft uw raad tijdig om de benodigde middelen te reserveren. Deze besluitvorming verloopt per gemeente anders. Het college doet op een later moment een concreet voorstel hiervoor in afstemming met de WLR-samenwerking.

Informatievoorziening aan de raden

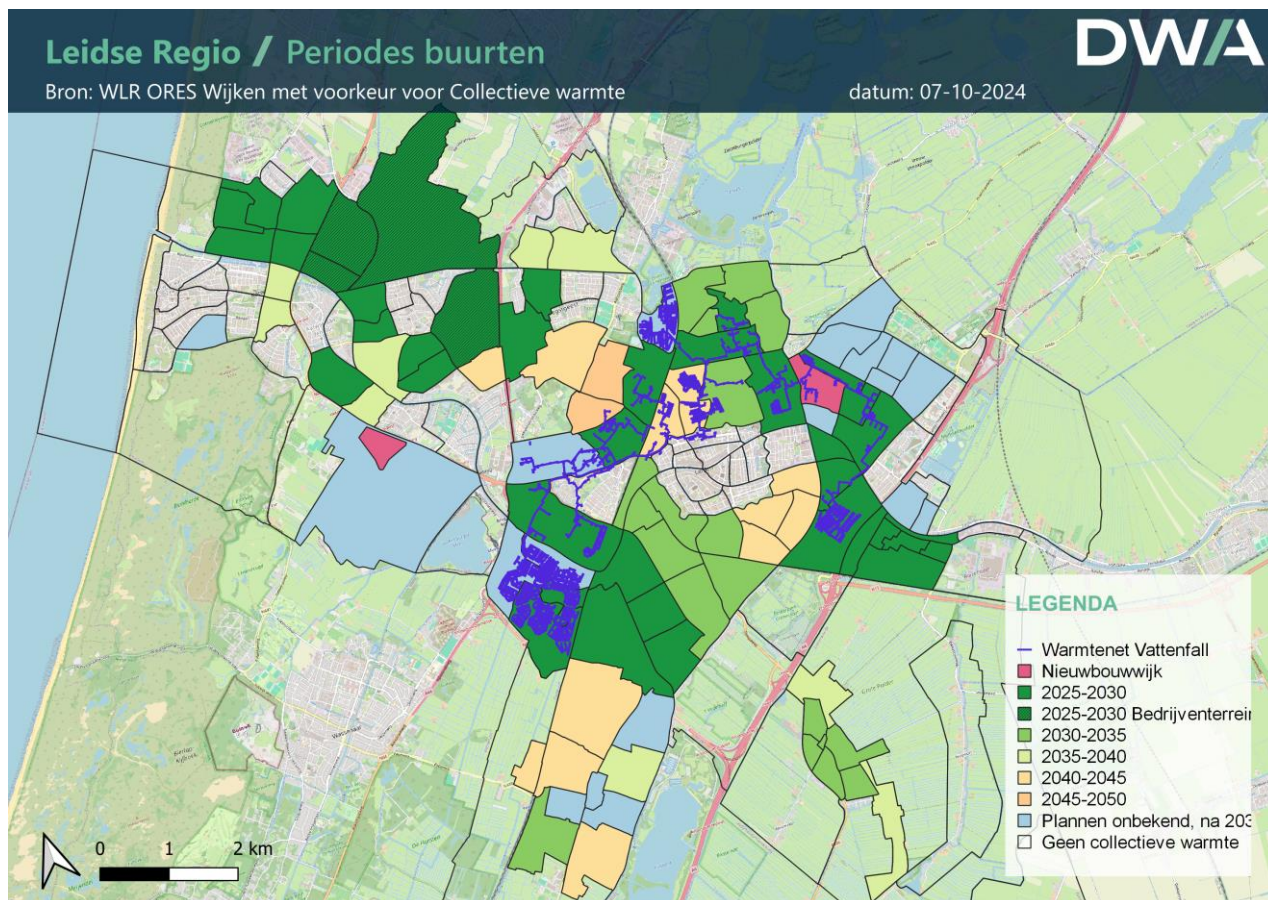
Naast de besluitvorming speelt een gedegen en tijdige informatievoorziening naar de raad een cruciale rol in het proces. In het bijgevoegde planningsschema zijn daarom terugkerende raadsinformatiebijeenkomsten en -brieven ingepland. Daarnaast is er de mogelijkheid om een informatieve technische briefing te houden over de voortgang van het programma WLR in een commissievergadering. Dat kan helpen om de besluitvorming goed voor te bereiden. De behoefte hiernaar en de planning daarvan stemt het programmateam WLR nader af met uw griffie.

Collectieve warmte in de Leidse regio: kansen en uitdagingen

Warmtenetten zijn de laatste tijd veel in het nieuws geweest. Er zijn veel zorgen over de kostenontwikkeling van de warmtelevering voor klanten van bestaande warmtenetten. De aanleg van nieuwe warmtenetten raakt vertraagd of stopt zelfs, omdat de business cases voor de aanleg moeilijk sluitend te krijgen zijn. Dit alles heeft tot gevolg dat de warmtetransitie vertraagt. Niet in de laatste plaats omdat de grote commerciële warmtebedrijven, waaronder Vattenfall, te kennen hebben gegeven hun activiteiten niet uit te breiden in bestaande woonwijken. Daarnaast zetten we in de Leidse regio stappen terwijl er nog veel onzekerheid is over een deel van de randvoorwaarden. De wetsvoorstellen worden de komende tijd behandeld door het parlement. Dat betekent dat de bevoegdheden van gemeenten in de warmtetransitie pas later in werking treden. Het rijk is bezig met de financiële instrumenten om warmtenetten betaalbaar te maken voor alle bewoners. Dat betekent dat we nu uitgaan van maatregelen die onzeker zijn.

Toch is het nodig om nu al voorbereidingen te treffen om straks snel door te kunnen pakken met warmtenetten. Warmtenetten zijn een belangrijke oplossingsrichting voor een aardgasvrije gebouwde omgeving. Het rijk gaat ervanuit dat in 2050 ongeveer 2,6 miljoen woningen en gebouwen een aansluiting krijgen op een collectief warmtenet. Dit met als basis het Klimaatakkoord en de uitwerkingen die door RES-regio's en gemeenten zijn gemaakt, in onder andere de Transitievisies Warmte. Voor de WLR-gemeenten is de inschatting dat voor zo'n 100.000 woningen en gebouwen een aansluiting op een collectieve warmteoplossing maatschappelijk gezien de laagste kosten brengt. Een alternatieve energievoorziening voor deze gebouwen, bijvoorbeeld in de vorm van een warmtepomp, brengt niet alleen hogere maatschappelijke kosten met zich. Het zorgt ook voor grotere problemen op het stroomnet. Het huidige elektriciteitsnet is niet toegerust op de toename in de elektriciteitsvraag wanneer wijken op grote schaal overschakelen naar warmtepompen.

Voor gemeenten is de warmtetransitie een grote opgave, die tientallen jaren in beslag zal nemen. Er zijn in de Leidse regio een aantal gunstige omstandigheden, die voordelen bieden bij de ontwikkeling van collectieve warmtenetten. Allereerst is er sprake van een dichtbebouwd gebied met veel aaneengesloten bebouwing. Als gebouwen dicht op elkaar geplaatst zijn is er minder warmte-infrastructuur nodig. Dat verlaagt de kosten. Daarnaast zijn er in potentie voldoende lokale en regionale duurzame warmtebronnen om te kunnen voldoen aan de warmtevraag van de 100.000 woningen en gebouwen.



Figuur 2. Weergave voorziene collectieve warmtevraag Leidse regio.

Alle gemeenten hebben in 2021 een Transitievisie Warmte (TVW) opgesteld. Deze is ook vastgesteld door de gemeenteraden. Hierin is vastgelegd welke buurten collectieve warmte als voorkeursoplossing kennen. Het aantal woningen en gebouwen uit alle buurten van de zes WLR-gemeenten bij elkaar tellen op tot het aantal van 100.000, zoals hiervoor genoemd. Niet alle buurten kunnen tegelijkertijd aangesloten op collectieve warmte. Daarom hebben de gemeenten hier een globale planning afgegeven, die vertaald is naar een kaart (zie figuur 2). Hierbij geven de jaartallen in de legenda de tijdsperiode aan waarin de gemeente verwacht te starten met de transitie van die buurt² naar collectieve warmte. In 2026 stellen alle gemeenten een Warmteprogramma op, dat is een actualisatie van de TVW.

Regionale aanpak gaat samen met lokaal maatwerk

De inzet van (grote) regionale bronnen, zoals restwarmte en geothermie vraagt om het gecoördineerd bundelen van voldoende warmtevraag. Ook de ruimtelijke inpassing van de warmte-infrastructuur vraagt om regionale afstemming. Daarnaast heeft het (schaal)voordelen om de uitrol van warmte-infrastructuur gezamenlijk op te pakken, in plaats van afzonderlijk per gemeente. Samenwerking tussen de zes WLR-gemeenten is daardoor niet alleen vanzelfsprekend, maar noodzakelijk. Daarbij helpt samenwerking de WLR-gemeenten om de krachten te bundelen en gezamenlijk de kennis en kunde aan te trekken om deze grote uitdaging aan te gaan. Hierdoor wordt de slagkracht vergroot en door de schaalvoordelen de kosten en risico's gedeeld.

² De buurtindeling uit de TVW stamt uit 2021. In de hier weergegeven kaart is de buurtindeling uit 2024 gebruikt. Met name voor Oegstgeest betekent dat, dat er een aantal wijzigingen in buurten is opgetreden. Zo is de buurt Oudenhof in Oegstgeest in 2022 volledig opnieuw ingedeeld. De kaart die hier wordt weergegeven kan dus iets afwijken van de indeling in de TVW's van individuele gemeenten.

De regionale aanpak is beter en goedkoper dan de optelsom van lokale ontwikkelingen. Dit komt door de aaneengesloten ligging van de wijken en buurten die geschikt zijn voor een collectieve warmtenet en het gebruik van regionale warmtebronnen. De regionale warmte- infrastructuur kan de lokale distributienetten met elkaar verbinden en de distributie van warmte vanuit de regionale bronnen verzorgen. Daardoor is het goedkoper dan de optelsom van losse, lokale ontwikkelingen. Dit was de conclusie uit de ORES-studie die in 2023 is uitgevoerd en die mede de basis vormde om de samenwerking de Leidse regio voort te zetten.

Dat wil overigens niet zeggen dat er een uniforme warmteoplossing gekozen moet worden voor de verschillende wijken en buurten. De warmtevraag van woningen en gebouwen is van verschillende factoren afhankelijk, waaronder de ligging en de mate van isolatie. In het ontwerp en de realisatie van de individuele warmtenetten zoekt het college samen met het verantwoordelijke warmtebedrijf naar de lokaal best passende oplossing. Dit proces gaat in samenhang met de regionale context, het participatieproces met afnemers en de beschikbaarheid van lokale en regionale warmtebronnen.

De informatie vanuit het programma WLR die u in deze brief leest raakt vooral regionale kwesties. De afzonderlijke gemeenten binnen de WLR samenwerking werken ondertussen op lokaal niveau aan de verbinding met de bewoners, bedrijven en andere toekomstige afnemers van warmtenetten. Gemeenten zorgen voor een breed participatieproces ter voorbereiding van de besluiten die nodig zijn om de warmtetransitie te doorlopen.

We houden u op de hoogte en vertrouwen er op u zo voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

Programmateam WLR

Karolina Pill, Hans van Egmond en René Jansen

Bijlage:

- Programma WLR – Verkenning regionaal Warmtebedrijf