

Opdrachtformulering

Programma Warmte Leidse Regio

1. Stip op de horizon

In 2050 is de Leidse Regio aardgasvrij, de gebouw voorraad is goed geïsoleerd & wordt met duurzame warmte verwarmd.

2. Hoofdpoging

- a. Het verkennen en voorbereiden van een **Regionaal Publiek Integraal Warmtebedrijf** (RPIW) op WLR niveau, als uitvoeringsorgaan voor de realisatie en exploitatie van het ORES;
- b. De voorbereiding op de realisatie van een **Open Regionaal Energie Systeem** (ORES) waarin – met borging van publieke waarden – bronnen (aanbod) en afname (vraag) van warmte met elkaar verbonden zijn.

3. Afgeleide en ondersteunende doelstellingen

- a. De **regierol** pakken in het samenspel met energiecoöperaties, woningcorporaties, netbeheerders, marktpartijen en medeoverheden;
- b. Een **betere sturing** krijgen op de borging van publieke waarden van betaalbaarheid, haalbaarheid, duurzaamheid, tijdigheid (van CO2-reductie) en betrouwbaarheid;
- c. De **regionale afstemming** organiseren bij de vormgeving van warmte(net)beheer, de uitgifte van warmtekavels en totstandkoming van distributienetten, waar de bovenlokale aspecten van belang zijn, zodat woningen tijdig op een duurzame warmtebron aangesloten kunnen worden;
- d. Een sterke en slagvaardige **gespreks- en samenwerkingspartner** zijn;
- e. Een **projectorganisatie** vormgeven en hiervoor gezamenlijk financiële verplichtingen voor kunnen aangaan;
- f. Het **groeimodel** onderzoeken door afstemming met stakeholders in omgeving van WLR (zoals Aardwarmte Rijnland, Provincie Zuid-Holland, RES-regio Holland-Rijnland en regio Rotterdam & Den Haag).

4. Doorkijk naar beoogde resultaten 2030 - 2050

- a. **Regionaal Publiek Integraal Warmtebedrijf** (RPIW) verantwoordelijk voor realisatie, operatie, beheer, onderhoud en uitbreiding van het ORES & zorgt voor de balans tussen vraag naar warmte en het aanbod van (duurzame) warmte(bronnen);
- b. RPIW is operationeel verantwoordelijk voor de **inkoop** (contractering), de **distributie** en **levering van warmte** binnen één of meerdere kavels (van de Leidse regio). Dit conform de uitgangspunten zoals die zijn opgenomen in de Wet collectieve warmte;
- c. Er is een **Open Regionale Warmte Infrastructuur** gerealiseerd die (duurzame) warmte transporteert van bronnen naar afname clusters.

5. Aandachtspunten

Tijdens het Bestuurlijk Overleg op 12 februari 2024 is **brede steun uitgesproken voor de richting** – zoals opgenomen in het Positioning Paper – én de geformuleerde opdracht. Door de wethouders van de zes WLR-gemeenten, zijn de volgende **aandachtspunten** benoemd ten behoeve van de verdere planvorming door het Programma WLR:

- Er dient een **roadmap** opgesteld te worden, die inzicht geeft in de stappen die genomen worden om tot het Regionaal Publiek Integraal Warmtebedrijf te komen;
- Naast de roadmap wordt ten behoeve van de realisatie van het ORES een **globale planning** gemaakt van de **warmteclusters**, zoals die zijn onderkend en opgenomen in de Transitievisies Warmte van de WLR-gemeenten;
- Er is de wens om **tempo te maken**, waarbij er ruimte is voor in- en uitstappen van gemeenten. Er moet daarbij de **mogelijkheid zijn om de samenwerking** (naast de zes WLR-gemeenten) **uit te breiden**, indien dit toegevoegde waarde heeft;
- Het is van belang om voldoende momenten in te bouwen, waarop afstemming met en besluitvorming door de raden van de zes gemeenten kan plaatsvinden;
- Het is belangrijk om op **korte termijn keuzes** te maken in de vraagstukken die voorliggen ten aanzien van de regionale infrastructuur. Concreet zijn dat: 1) Voorschoten-Leiden Zuidwest, 2) Leiderdorp-Zoeterwoude en 3) Katwijk-Oegstgeest. Die keuzes zijn niet alleen van belang voor de aan te leggen warmte-infrastructuur, maar kunnen ook effecten hebben op de gewenste of noodzakelijke samenwerking tussen de WLR-gemeenten;
- De in te richten **governance** alsook de **financiering** van het Regionaal Publiek Integraal Warmtebedrijf, worden als **belangrijke elementen** gezien die vragen om gedegen afstemming. Dit hangt tevens samen met de ‘model’ keuze, waarvan in het governance onderzoek van Fakton verschillende opties zijn opgenomen;
- Er dienen **nadere afspraken** gemaakt te worden met de **RES-regio Holland Rijnland**, op bestuurlijk en uitvoerend niveau, over de taakverdeling en de samenwerking. De planning wordt waar mogelijk afgestemd met de planning van de RES-regio Holland Rijnland;
- De **effecten** van deze opdracht **op de Samenwerkingsovereenkomst WLR 2024-2027** dienen inzichtelijk gemaakt te worden.

Deze opdrachtformulering is opgesteld door het programmateam WLR (Hans van Egmond, René Jansen, Karolina Pill, Laurance Janssen Lok), met ondersteuning van de ambtelijke opdrachtgevers (Adrian Los, Erik van Seggelen, Patrick Spigt), de werkgroep WLR (Mike Boudewijns, Harmen de Vrede, Anna Okello, Roelf Brinkman, Petra van der Meij, Mighael Vroom, Yorick Rens), met input vanuit het Bestuurlijk Overleg WLR (Angelique Beekhuizen, Gebke van Gaal, Hubert Schokker, Sonny Spek, Tim van Tongeren, Yvonne van Delft) en wordt ondersteund door het POSITIONING PAPER: ONTWIKKELEN OPEN REGIONAAL ENERGIE SYSTEEM IN DE LEIDSE REGIO.

De opdracht is vastgesteld in het Bestuurlijk Overleg WLR van 11 maart 2024.